

## เรื่องที่ 4.4

### เรื่องที่ 4.4 รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

#### เรื่องเดิม

แนวทางการประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักงาน ก.พ.ร. ใช้เป็นมาตรฐานในการประเมินผลองค์กรมหาชนทุกแห่ง กำหนดให้ พพท. มีบทบาทในการพิจารณาแผนประจำปีและรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่ง สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดเป็นตัวชี้วัดบังคับว่าต้องนำเสนอ พพท. พิจารณาท่านั้น ถึงจะให้คะแนนการประเมิน โดยกำหนดรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยง
2. การควบคุมภายใน
3. การตรวจสอบภายใน
4. การบริหารทรัพยากรบุคคล
5. ผลปฏิบัติการดิจิทัล

#### ข้อเท็จจริง

อพท. ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของ อพท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไตรมาสที่ 3 (เมษายน - มิถุนายน 2564) ดังนี้

#### เรื่องที่ 4.4.1 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน มีการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 มีมติเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและแผนควบคุมภายในของ อพท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ไตรมาสที่ 3 (เมษายน - มิถุนายน 2564) (เอกสารแนบ 9) และเห็นควรนำเสนอ พพท. พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยสรุปได้ดังนี้

1. แผนบริหารความเสี่ยงและแผนควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ อพท. มีรายการความเสี่ยงที่ต้องนำมาบริหารจัดการทั้งหมด 8 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงระดับสูงมาก 3 รายการ ระดับสูง 1 รายการ และระดับปานกลาง 4 รายการ ซึ่งในไตรมาสที่ 2 พบว่า อพท. สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงลดลงเหลือ ระดับสูงมาก 1 รายการ สูง 2 รายการ และปานกลาง 5 รายการ โดยต้องติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ดังนี้

- R01 - การทบทวนแผนแม่บทพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน 6 แห่ง
- R02 - การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.2564
- R05 - การระบาดของโรคอุบัติใหม่ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่
- R06 - การประกาศพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
- R07 - การถูกโจมตีทางไซเบอร์จากภายนอกโดยผู้ไม่ประสงค์ดี

2. ไตรมาสที่ 3 พบว่า อพท. สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงคงเหลือรายการความเสี่ยงระดับสูงมาก 1 รายการ สูง 1 รายการ ปานกลาง 5 รายการ และต่ำ 1 รายการ ดังนั้นจึงยังเหลือรายการความเสี่ยงที่ต้องเร่งรัดการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดอีก 3 รายการ คือ R02 - การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 R05 - การระบาดของโรคอุบัติใหม่ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ และ R07 - การถูกโจมตีทางไซเบอร์จากภายนอกโดยผู้ไม่ประสงค์ดี รายละเอียดมีดังนี้

รายการความเสี่ยง		การดำเนินงาน				
<p><b>R01</b> การประสานการใช้อำนาจหน้าที่ และการประสานการบริหารจัดการ การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอก</p> <table border="1" data-bbox="204 846 671 947"> <thead> <tr> <th>แผน</th> <th>ไตรมาสที่ 3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ปานกลาง (3 x 3)</td> <td>ปานกลาง (2 x 2)</td> </tr> </tbody> </table>		แผน	ไตรมาสที่ 3	ปานกลาง (3 x 3)	ปานกลาง (2 x 2)	<p><b>การประสานภายในองค์กร</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดประชุมหารือแนวทางการพัฒนาองค์การตามเกณฑ์การประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564</li> <li>2. แจ้งเวียนแนวทางการขอปรับแผนปฏิบัติงานโครงการ กรณีที่ได้รับผลกระทบจากการจัดสรรงบประมาณ ไม่เกินร้อยละ 75 ของเงินงบประมาณรายจ่ายแต่ละแผนงานตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564</li> <li>3. การประชุมคณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของ อพท. ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564</li> <li>4. การประชุมติดตามผลการดำเนินงานการจัดสรรงบประมาณของ อพท. เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564</li> <li>5. การแจ้งเวียนการปรับลดงบประมาณตามแผนปฏิบัติงานในระบบ e-Project เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564</li> <li>6. จัดกิจกรรมขับเคลื่อนเมืองสร้างสรรค์เพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (Thailand Creative Cities Network 2021) ระหว่างวันที่ 21-22 มิถุนายน 2564 โดยความร่วมมือของสำนักพัฒนาขีดความสามารถการท่องเที่ยว (สพข.) สำนักงานพื้นที่พิเศษ 4 (อพท.4) สำนักงานพื้นที่พิเศษ 6 (อพท.6) และสำนักงานพื้นที่พิเศษ 7 (อพท.7)</li> </ol>
แผน	ไตรมาสที่ 3					
ปานกลาง (3 x 3)	ปานกลาง (2 x 2)					

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน				
	<p>7. อพท. มีการทบทวนแผนแม่บทพื้นที่พิเศษทั้ง 6 แห่ง ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="703 344 1449 2072"> <thead> <tr> <th data-bbox="703 344 991 398">แผนแม่บทพื้นที่พิเศษ</th> <th data-bbox="991 344 1449 398">ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="703 398 991 2072"> <p>1. แผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570)</p> </td> <td data-bbox="991 398 1449 2072"> <p>1.1 การประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนเมืองพัทยาสู่การเป็นเมืองสร้างสรรค์ด้านภาพยนตร์ (City of Film) เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ.2564 ซึ่งได้มอบหมายอพท. เป็นหน่วยงานสนับสนุนในการจัดทรวิทยาการที่มีความรู้ความเข้าใจแนวทางการพัฒนาเมืองสร้างสรรค์สู่เมืองภาพยนตร์ เพื่อจัดทำกระบวนการและแนะนำแนวทางการเขียนโครงการให้มีความสอดคล้องกับแผนการพัฒนาเมืองพัทยา ระยะ 5 ปี และแผนปฏิบัติการตามแผนแม่บทการบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 -2570)</p> <p>1.2 คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มีการประชุม พิจารณาแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570) (อพท.3) ที่ทบทวนแล้วเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564</p> <p>1.3 การปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570) ตามแนวทางและข้อเสนอแนะของที่ประชุม พพท. เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564</p> <p>1.4 พพท. มีการประชุม ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 เพื่อพิจารณาวาระแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษ ของ อพท.3</p> <p>1.5 พพท. มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570) ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564</p> </td> </tr> </tbody> </table>	แผนแม่บทพื้นที่พิเศษ	ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน	<p>1. แผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570)</p>	<p>1.1 การประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนเมืองพัทยาสู่การเป็นเมืองสร้างสรรค์ด้านภาพยนตร์ (City of Film) เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ.2564 ซึ่งได้มอบหมายอพท. เป็นหน่วยงานสนับสนุนในการจัดทรวิทยาการที่มีความรู้ความเข้าใจแนวทางการพัฒนาเมืองสร้างสรรค์สู่เมืองภาพยนตร์ เพื่อจัดทำกระบวนการและแนะนำแนวทางการเขียนโครงการให้มีความสอดคล้องกับแผนการพัฒนาเมืองพัทยา ระยะ 5 ปี และแผนปฏิบัติการตามแผนแม่บทการบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 -2570)</p> <p>1.2 คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มีการประชุม พิจารณาแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570) (อพท.3) ที่ทบทวนแล้วเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564</p> <p>1.3 การปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570) ตามแนวทางและข้อเสนอแนะของที่ประชุม พพท. เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564</p> <p>1.4 พพท. มีการประชุม ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 เพื่อพิจารณาวาระแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษ ของ อพท.3</p> <p>1.5 พพท. มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570) ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564</p>
แผนแม่บทพื้นที่พิเศษ	ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน				
<p>1. แผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570)</p>	<p>1.1 การประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนเมืองพัทยาสู่การเป็นเมืองสร้างสรรค์ด้านภาพยนตร์ (City of Film) เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ.2564 ซึ่งได้มอบหมายอพท. เป็นหน่วยงานสนับสนุนในการจัดทรวิทยาการที่มีความรู้ความเข้าใจแนวทางการพัฒนาเมืองสร้างสรรค์สู่เมืองภาพยนตร์ เพื่อจัดทำกระบวนการและแนะนำแนวทางการเขียนโครงการให้มีความสอดคล้องกับแผนการพัฒนาเมืองพัทยา ระยะ 5 ปี และแผนปฏิบัติการตามแผนแม่บทการบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 -2570)</p> <p>1.2 คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มีการประชุม พิจารณาแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570) (อพท.3) ที่ทบทวนแล้วเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564</p> <p>1.3 การปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570) ตามแนวทางและข้อเสนอแนะของที่ประชุม พพท. เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564</p> <p>1.4 พพท. มีการประชุม ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 เพื่อพิจารณาวาระแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษ ของ อพท.3</p> <p>1.5 พพท. มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองพัทยาและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570) ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564</p>				

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน	
	<p>2. แผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษหมู่เกาะช้างและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 – 2570) (อพท.3 สาขา)</p>	<p>2.1 คณะอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ มีการประชุมพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษหมู่เกาะช้างและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ.2564 - 2570) ที่ทบพท.แล้ว เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564</p> <p>2.2 พพท. มีการประชุมครั้งที่ 5/2564 วันที่ 18 พฤษภาคม 2564 และครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 เพื่อพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษหมู่เกาะช้างและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ.2564 - 2570)</p> <p>2.3 พพท. มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษหมู่เกาะช้างและพื้นที่เชื่อมโยง (พ.ศ. 2564 - 2570) ในคราวประชุมครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564</p>
	<p>3. แผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนมรดกโลกสุโขทัย - กำแพงเพชร (พ.ศ.2566 – 2570) (อพท.4)</p>	<p>3.1 คณะกรรมการตรวจรับพัสดุการทบทวนแผนแม่บทฯ มีการประชุมการตรวจรับงานงวดสุดท้าย เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2564</p> <p>3.2 พพท. มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 ให้เปลี่ยนชื่อแผนที่ทบทวนเป็นแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนมรดกโลกสุโขทัย - กำแพงเพชร (พ.ศ.2566 – 2570)</p> <p>3.3 พพท. มีการประชุมเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 และมีมติให้ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ฯ ตามความเห็น และนำเสนอต่อ พพท. พิจารณาอีกครั้งหนึ่ง</p> <p>3.4 คณะอนุกรรมการติดตามยุทธศาสตร์ มีการประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 เพื่อพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนมรดกโลกสุโขทัย - กำแพงเพชร (พ.ศ.2566 – 2570)</p> <p>3.5 พพท. มีมติการประชุม เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนมรดกโลกสุโขทัย - กำแพงเพชร</p>

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน	
		<p>(พ.ศ.2566 – 2570) ภายหลังจากปรับปรุงแก้ไขตามข้อคิดเห็นของที่ประชุมแล้ว และให้ อพท. นำเสนอต่อ คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ (ท.ท.ช.) รวมทั้งดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป</p> <p>3.6 การประชุมคณะกรรมการบริหาร และกลั่นกรองวาระการประชุม คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 มีมติเห็นชอบให้เสนอ แผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนมรดกโลกสุโขทัย - กำแพงเพชร (พ.ศ.2566 – 2570) เข้าสู่การพิจารณาในการประชุม ท.ท.ช. ต่อไป</p>
	<p>4. แผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนเลย (พ.ศ. 2563 -2570) (อพท.5)</p>	<p>4.1 พพท. มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนเลย (พ.ศ. 2563 – 2570)</p> <p>4.2 คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ (ท.ท.ช.) มีมติเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเลย (พ.ศ.2563 - 2570)</p> <p>4.3 อพท. ได้ดำเนินการตามขั้นตอนการเสนอแผนระดับ 3 โดยได้เสนอสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) พิจารณาแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนเลย (พ.ศ. 2563 – 2570) เพิ่มเติมในประเด็นกฎหมาย และเรื่องการทบทวนมติคณะรัฐมนตรี ก่อนเสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป</p> <p>4.4 อพท. ส่งแบบฟอร์มแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนเลย (พ.ศ. 2563 – 2570) ตามแนวทางการเสนอแผนระดับที่ 3 เข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564</p>

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน	
	<p>5. แผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองเก่าน่าน (พ.ศ. 2564 – 2570) (อพท.6)</p>	<p>5.1 การจัดประชุมเพื่อจัดทำ (ร่าง) แผนแม่บทพื้นที่พิเศษเมืองเก่าน่าน ให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เมื่อเดือนสิงหาคม 2563</p> <p>5.2 คณะทำงานประสานและบูรณาการเพื่อการบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนเมืองเก่าน่าน มีการประชุมพิจารณาแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนเมืองเก่าน่าน (พ.ศ. 2564 – 2570)</p> <p>5.3 คณะอนุกรรมการติดตามยุทธศาสตร์ มีการประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 เพื่อพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเมืองเก่าน่าน (พ.ศ.2564 – 2570)</p> <p>5.4 อพท. อยู่ระหว่างปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนเมืองเก่าน่าน (พ.ศ. 2564 – 2570) ตามข้อเสนอแนะของที่ประชุม พพท. เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 และให้นำเสนอ พพท. พิจารณาอีกครั้ง</p>
	<p>6. แผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษพื้นที่พิเศษเมืองโบราณอุ้มทอง (พ.ศ. 2566 – 2570) (อพท. 7)</p>	<p>6.1 การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษพื้นที่พิเศษเมืองโบราณอุ้มทอง (พ.ศ. 2566 – 2570)</p> <p>6.2 คณะอนุกรรมการติดตามยุทธศาสตร์ มีการประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 เพื่อพิจารณาการดำเนินงานทบทวนแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษพื้นที่พิเศษเมืองโบราณอุ้มทอง (พ.ศ. 2566 – 2570)</p> <p>6.3 เสนอแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษพื้นที่พิเศษเมืองโบราณอุ้มทอง (พ.ศ. 2566 – 2570) ต่อที่ประชุม พพท. ในการประชุมครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2564</p>

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน
	<p><b>การประสานภายนอกองค์กร:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. สำนักงาน ก.พ.ร. : ประชุมหารือร่วมกับสำนักงาน ก.พ.ร. เรื่อง แนวทางการดำเนินงานตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564</li> <li>2. สำนักงานประมาณ <ul style="list-style-type: none"> <li>● ประสานเพื่อจัดทำคำขอของบประมาณโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 เป็นระยะๆ ตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 - มิถุนายน 2564</li> <li>● ขออนุมัติจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เพิ่มเติม ต่อสำนักงานประมาณ (สงป.) เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 และ สงป. ได้อนุมัติจัดสรรงบประมาณให้อีกจำนวน 10.17 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้จ่ายหรือก่อนนี้ ผูกพันในไตรมาสที่ 3 และ 4</li> </ul> </li> <li>3. คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ (ท.ท.ช.) เตรียมเสนอวาระการประชุม ท.ท.ช. ครั้งที่ 3/2564 เพื่อพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษ มรดกโลกสุโขทัย - กำแพงเพชร (พ.ศ. 2566 - 2570)</li> <li>4. การขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านต่างๆ ร่วมกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง</li> </ol> <p><u>การเตรียมการประกาศพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษา โครงการศึกษาศักยภาพและจัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวพื้นที่พิเศษลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา โดยวิธีคัดเลือก ประจำปีงบประมาณ 2564 สัญญาจ้างที่ปรึกษาเลขที่ 11/2564 ลงนามในสัญญาวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินงานในงวดที่ 2 ตามที่กำหนดในสัญญาจ้าง</li> <li>● จัดประชุมคณะกรรมการอำนวยการศึกษาศักยภาพและจัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวพื้นที่พิเศษลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564</li> <li>● ดำเนินงานเพื่อเตรียมการประกาศพื้นที่พิเศษคั้งบางกะเจ้า และดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวพื้นที่พิเศษคั้งบางกะเจ้า โดยมีการจัดประชุมหารือ ร่วมกับสถาบันการศึกษาในคณะทำงานด้านการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน โครงการ OUR Khung Bangkachao เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564</li> </ul>

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● จัดประชุมชมรมเครือข่ายส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยชุมชน คຸ່ງบางกะเจ้า ครั้งที่ 1/2564 พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในพื้นที่พิเศษคຸ່ງบางกะเจ้า เพื่อเป็นกรอบและทิศทางในการขับเคลื่อนแผนการทำงานร่วมกันในทุกภาคส่วน เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564</li> </ul> <p><u>การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการสมัครเป็นสมาชิกเครือข่ายเมืองสร้างสรรค์ของ UNESCO</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● จัดประชุมคณะกรรมการเพื่อขับเคลื่อนการยกระดับเมืองน่า ให้เป็นเมืองสร้างสรรค์ ในขณะทำงานด้านการจัดทำใบสมัครเป็นเครือข่ายเมืองสร้างสรรค์ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 และดำเนินการจัดส่งใบสมัครเป็นเครือข่ายเมืองสร้างสรรค์ของ UNESCO ด้านหัตถกรรมและศิลปะพื้นบ้าน ของจังหวัดน่าน เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564</li> <li>● จัดประชุมพิจารณาใบสมัครเครือข่ายเมืองสร้างสรรค์จังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 และดำเนินการจัดส่งใบสมัครเป็นสมาชิกเครือข่ายเมืองสร้างสรรค์ของ UNESCO ด้านการออกแบบ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564</li> <li>● จัดประชุมพิจารณาใบสมัครเครือข่ายเมืองสร้างสรรค์จังหวัดเพชรบุรี วันที่ 26 เมษายน 2564 และได้ดำเนินการจัดส่งใบสมัครเป็นสมาชิกเครือข่ายเมืองสร้างสรรค์ของ UNESCO ด้านอาหาร เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564</li> <li>● จัดกิจกรรมขับเคลื่อนเมืองสร้างสรรค์เพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (Thailand Creative Cities Network 2021) ระหว่างวันที่ 21-22 มิถุนายน 2564</li> </ul> <p><u>การดำเนินงานท่องเที่ยวโดยชุมชน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● จัดอบรมพัฒนาศักยภาพนักพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชนอพท. ในรูปแบบออนไลน์อย่างต่อเนื่อง</li> <li>● การจัดอบรมออนไลน์ (Online Training Program) CBT Avenger ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- เกณฑ์พัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชนของประเทศไทย</li> <li>- นักสื่อความหมาย</li> <li>- Creative Tourism Tool Kit</li> <li>- 9+1 Building Block Canvas</li> <li>- การเก็บรายได้และการคิดโครงสร้างราคาที่เป็นธรรม</li> </ul> </li> </ul>



รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ประสานชุมชนในพื้นที่ดำเนินงานขับเคลื่อนการท่องเที่ยว โดยชุมชน และจัดทำแผนการสร้างการรับรู้และสื่อสาร รายสัปดาห์โดยมีเนื้อหาที่เหมาะสมเกี่ยวกับสถานการณ์การ ระบาดโควิด - 19</li> <li>● ประสานชุมชนในเขตพัฒนาการท่องเที่ยว 9 เขต เพื่อให้ส่ง เอกสารการประกวดรางวัลกินรี ประจำปี 2564 พร้อมทั้ง สนับสนุนข้อมูลให้กับชุมชนที่สนใจสมัครเข้าร่วมโครงการ</li> <li>● จัดทำแผนการสื่อสารแบรนด์ ประเด็น “อพท. ขวนวีเฟรช ร่างกายหลังโควิด - 19”</li> <li>● จัดสัมมนาออนไลน์ Webinar “CBT Redesign” ออกแบบ การท่องเที่ยวอย่างไรให้อยู่รอด และทำสรุปประเด็นสัมมนา ออนไลน์ “CBT Redesign” ออกแบบการท่องเที่ยวอย่างไร ให้อยู่รอด ในรูปแบบถอดคำ (Quote) ของวิทยากรเสวนา</li> <li>● ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ดำเนินงาน จัดทำ Catalog ผลิตภัณฑ์ ชุมชน (โครงการคิดถึงชุมชน) เพื่อรวบรวมรายละเอียด สินค้า ต่อยอดสู่การนำเสนอขายออนไลน์</li> <li>● จัดประชุมออนไลน์ เรื่อง Creative Tourism ในทุกพื้นที่ ดำเนินงานของ อพท.</li> </ul> <p><b>5. ประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้ผลการดำเนินงานของ อพท. ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้อำนวยการ อพท. ให้สัมภาษณ์ทางโทรศัพท์ กับสำนักงาน TTG Asia วันที่ 28 พฤษภาคม 2564</li> <li>● จัดกิจกรรมพัฒนานักประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ อพท. จำนวน 2 ครั้ง</li> <li>● ประเด็นข่าวที่มีการเผยแพร่ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) การประชุมคณะอนุกรรมการอำนวยการศึกษา ศักยภาพและจัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวพื้นที่พิเศษกลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา ประเด็น: ยกกระดับกลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา อพท. เร่งประกาศพื้นที่พิเศษท่องเที่ยวยั่งยืน</li> <li>2) MoU อพท.2 โดยผู้อำนวยการ อพท. และภาคีใน พื้นที่จังหวัดนครราชสีมา ประเด็น: อพท. ร่วมพัฒนา โครงการจีโอพาร์คขึ้นทะเบียน “ยูเนสโก” สร้างกิจกรรม- วางเส้นทางท่องเที่ยวโดยชุมชนเชื่อมมรดกโลก</li> </ol> </li> </ul>

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน				
	<p>3) หนังสือพิมพ์ ทรานสปอร์ตเจอนัล สัมภาษณ์พิเศษ ผู้อำนวยการ อพท. ประเด็น: อพท. ปรับแผน ผลักดันชุมชนขายสินค้าบริการผ่าน ออนไลน์ แก้เกม ผลกระทบโควิด-19</p> <p>4) รายการ EEC Focus ออกอากาศสถานีโทรทัศน์ TNN สัมภาษณ์พิเศษผู้อำนวยการ อพท. ประเด็น: การเตรียมความพร้อมชุมชนเพื่อการท่องเที่ยว เพื่อรองรับเขตพัฒนาพื้นที่พิเศษ เมืองพัทยา</p> <p>5) เมืองสร้างสรรค์ อพท.7 ประเด็น: อพท.7 และภาคีเครือข่ายจังหวัดสุพรรณบุรี เตรียมพร้อมส่งใบสมัคร เมืองสร้างสรรค์</p>				
<p>R02 ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตาม แผนงานที่กำหนดไว้ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.2564</p> <table border="1" data-bbox="209 994 671 1115"> <thead> <tr> <th data-bbox="209 994 440 1059">แผน</th> <th data-bbox="443 994 671 1059">ไตรมาสที่ 3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="209 1064 440 1115">สูงมาก (4 x 4)</td> <td data-bbox="443 1064 671 1115">ปานกลาง (3 x 3)</td> </tr> </tbody> </table>	แผน	ไตรมาสที่ 3	สูงมาก (4 x 4)	ปานกลาง (3 x 3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การกำหนดเกณฑ์ตัวชี้วัด เรื่องร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร เป็นเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ของผู้บริหารตามเป้าประสงค์ที่ 1 การบริหารงบประมาณ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ตัวชี้วัดที่ 1.2 ร้อยละ การเบิกจ่ายงบประมาณ (เบิกจ่ายจริง) ณ วันสิ้นสุดปีงบประมาณ (วันที่ 30 กันยายน)</li> <li>2. การกำหนดตัวชี้วัดผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เรื่องการขออนุมัติ ขอบเขตการจ้าง (TOR) ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563</li> <li>3. การแจ้งเวียนแนวทางการจัดซื้อจัดจ้าง แนวทางปฏิบัติในการ เตรียมการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564</li> <li>4. การกำหนดแนวทางและขั้นตอนการขออนุมัติโครงการในระบบ e - Project สำหรับกิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณ</li> <li>5. การจัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาสนับสนุนงบประมาณ โครงการของหน่วยงานอื่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รวม 4 ครั้ง ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563</li> <li>2) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564</li> <li>3) ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564</li> <li>4) ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564</li> </ol> </li> <li>6. การเร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และลงนามในสัญญาจ้าง</li> <li>7. การปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับระยะเวลา ดำเนินงาน และผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ โรคโคโรนาไวรัส 2019 (COVID-19)</li> <li>8. เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาจ้าง และแผนการดำเนินงาน</li> </ol>
แผน	ไตรมาสที่ 3				
สูงมาก (4 x 4)	ปานกลาง (3 x 3)				

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน				
<p>R03 ประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณที่ได้รับจัดสรร</p> <table border="1" data-bbox="209 409 671 510"> <thead> <tr> <th data-bbox="209 409 440 465">แผน</th> <th data-bbox="443 409 671 465">ไตรมาสที่ 3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="209 465 440 510">สูงมาก (4 x 4)</td> <td data-bbox="443 465 671 510">ปานกลาง (3 x 3)</td> </tr> </tbody> </table>	แผน	ไตรมาสที่ 3	สูงมาก (4 x 4)	ปานกลาง (3 x 3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัดและแนวทางการประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เมื่อวันที่ 10 -11 กันยายน 2563</li> <li>2. การกำหนดเกณฑ์ตัวชี้วัด เรื่องร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเป็นเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลของผู้บริหารตามเป้าประสงค์ที่ 1 การบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ตัวชี้วัดที่ 1.2 ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ (เบิกจ่ายจริง) ณ วันสิ้นสุดปีงบประมาณ (วันที่ 30 กันยายน)</li> <li>3. แจ้งเวียนหน่วยงานภายใน อพท. เพื่อขอความร่วมมือจัดทำรายละเอียดรายรับ - รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563</li> <li>4. พพท. รับทราบค่าของงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564</li> <li>5. การจัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาสนับสนุนงบประมาณโครงการของหน่วยงานอื่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รวม 4 ครั้ง ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563</li> <li>2) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564</li> <li>3) ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564</li> <li>4) ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564</li> </ol> </li> <li>6. จัดทำแนวทางการปรับแผนปฏิบัติงานโครงการที่ได้รับผลกระทบจากการจัดสรรงบประมาณไม่เกินร้อยละ 75 ของเงินงบประมาณรายจ่ายแต่ละแผนงาน เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564</li> <li>7. แจ้งเวียนการปรับลดงบประมาณตามแผนปฏิบัติงานในระบบ e-Project ตามแนวทางการปรับแผนปฏิบัติงานโครงการที่ได้รับผลกระทบจากการจัดสรรงบประมาณไม่เกินร้อยละ 75 ของเงินงบประมาณรายจ่ายแต่ละแผนงานตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564</li> <li>8. แจ้งเวียนการอนุมัติเงินจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไตรมาสที่ 4 ที่ได้รับจัดสรรจากสำนักงบประมาณสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ตามรายรับและรายจ่ายที่ พพท. อนุมัติ ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่สอดคล้องตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่สำนักงบประมาณเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564</li> </ol>
แผน	ไตรมาสที่ 3				
สูงมาก (4 x 4)	ปานกลาง (3 x 3)				

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน				
<p><b>R04</b> การปรับปรุงมาตรฐานการจัดการการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (STMS) ให้สอดคล้องกับเกณฑ์ GSTC ฉบับล่าสุด อาจไม่ทันตามกำหนดเวลา</p> <table border="1" data-bbox="205 512 671 665"> <thead> <tr> <th data-bbox="209 517 440 566">แผน</th> <th data-bbox="443 517 668 566">ไตรมาสที่ 3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="209 571 440 660">ปานกลาง (2.5 x 4)</td> <td data-bbox="443 571 668 660">ต่ำ (1 x 1)</td> </tr> </tbody> </table>	แผน	ไตรมาสที่ 3	ปานกลาง (2.5 x 4)	ต่ำ (1 x 1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>รวบรวมสรุปผลจากการศึกษาเกณฑ์ GSTC ที่ได้ปรับปรุง และนำมาเทียบเคียงกับมาตรฐานการจัดการการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนของ อพท. (STMS) และรวบรวมรายละเอียดข้อมูลยื่นขอปรับปรุงมาตรฐานฯ</li> <li>ผู้อำนวยการ อพท. เห็นชอบมาตรฐานการจัดการการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (Sustainable Tourism Management Standard: STMS) ฉบับปรับปรุง เพื่อยื่นขอการรับรองการคงสถานะ GSTC-Recognized เมื่อเดือนเมษายน 2564</li> <li>นำส่งมาตรฐานฯ ฉบับปรับปรุง เพื่อยื่นขอรับรองการคงสถานะ GSTC-Recognized ให้ GSTC ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 เรียบร้อยแล้ว</li> </ol>
แผน	ไตรมาสที่ 3				
ปานกลาง (2.5 x 4)	ต่ำ (1 x 1)				
<p><b>R05</b> การระบาดของโรคอุบัติใหม่ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่</p> <table border="1" data-bbox="205 882 671 990"> <thead> <tr> <th data-bbox="209 887 440 936">แผน</th> <th data-bbox="443 887 668 936">ไตรมาสที่ 3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="209 940 440 985">สูง (3 x 4)</td> <td data-bbox="443 940 668 985">สูงมาก (4 x 4)</td> </tr> </tbody> </table>	แผน	ไตรมาสที่ 3	สูง (3 x 4)	สูงมาก (4 x 4)	<ol style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจผู้ปฏิบัติงานที่พำนักในพื้นที่เสี่ยงของการระบาดและรายงานผู้บริหารทราบเป็นกรณีเร่งด่วน</li> <li>การจัดทำแนวปฏิบัติปฏิบัติงานตามมาตรการ Work from Home ตั้งแต่วันที่ 5 - 31 ธันวาคม 2563</li> <li>การออกประกาศมาตรการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤตเพื่อรองรับผลกระทบจากโรคโควิด - 19 รวมจำนวน 18 ฉบับ และฉบับล่าสุดคือ ฉบับที่ 18 มีกำหนดตั้งแต่วันที่ 16 - 31 กรกฎาคม 2564</li> <li>การปรับแผนงานและกิจกรรมจัดทำแผนการดำเนินงานต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด - 19 (COVID-19)</li> <li>การสนับสนุนเตรียมความพร้อมชุมชนท่องเที่ยวสู่มาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย Amazing Thailand Safety and Health Administration (SHA)</li> <li>การประสานกับหน่วยงานสาธารณสุขในพื้นที่ อาทิ สาธารณสุขจังหวัด สาธารณสุขอำเภอ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) เพื่อเข้าร่วมสำรวจและให้แนวทางองค์ความรู้ในการป้องกันโรค หากมีการสำรวจศักยภาพชุมชนและจัดทำแผนพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชน</li> <li>การจัดประชุมชี้แจงแนวทางการดำเนิน "โครงการคิดถึงชุมชน" เพื่อช่วยเหลือชุมชนผู้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 (ประชุม Online) เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2564 ร่วมกับสำนักงานพื้นที่พิเศษ และมีการปรับแผนการดำเนินงานโครงการคิดถึงชุมชน โดยมุ่งเน้นส่งเสริมสินค้าชุมชนผ่านภาคีเครือข่าย เช่น บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) และขยายเวลาการดำเนินกิจกรรมเพื่อชดเชยช่วงเวลาที่เดินทางไม่ได้</li> <li>การสำรวจความต้องการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด - 19 ของชุมชนในพื้นที่ดำเนินงานของ อพท. เสนอกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาพิจารณา เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564</li> </ol>
แผน	ไตรมาสที่ 3				
สูง (3 x 4)	สูงมาก (4 x 4)				

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน				
	<p>9. การจัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเตรียมความพร้อมชุมชนในพื้นที่พิเศษเมืองเก่า น่าน สามารถจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชนวิถีใหม่ เพื่อเข้าสู่การประเมินมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย Amazing Thailand Safety and Health Administration (SHA) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564</p> <p>10. การเข้าร่วมประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการบริการเพื่อส่งเสริมสุขภาพ (Wellness Hub) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 พร้อมนำเสนอการดำเนินงานท่องเที่ยวชุมชนของ อพท. กรณีชุมชนมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ และเตรียมการรองรับนักท่องเที่ยวภายหลังการระบาดของโรคโควิด - 19 ยุติลง</p> <p>11. การจัดทำแผนสื่อสารรายสัปดาห์โดยมีเนื้อหาที่เหมาะสมเกี่ยวกับสถานการณ์โควิด (แผนสื่อสารการท่องเที่ยวโดยชุมชนในสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด - 19)</p> <p>12. การเสนอแนวทางในการจัดทำแผนรองรับการดำเนินการพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชนในรูปแบบฟอรัมเปิดบ้าน เปิดเมืองเปิดประเทศด้วยความปลอดภัย</p> <p>13. การปรับแผนการดำเนินกิจกรรมอบรม Creative Tourism และการพัฒนาศักยภาพนักท่องเที่ยวโดยชุมชน อพท. ในรูปแบบออนไลน์</p> <p>14. การจัดกิจกรรม Online coaching เพื่อเตรียมความพร้อมยกระดับชุมชนท่องเที่ยวตำบลตะเคียนเตี้ย จังหวัดชลบุรี เพื่อเตรียมความพร้อมยกระดับชุมชนท่องเที่ยวสู่วิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) เมื่อวันที่ 4 และ 11 มิถุนายน 2564</p> <p>15. การสำรวจรายชื่อผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของ อพท. เพื่อขอรับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด - 19 และมีการฉีดวัคซีนในช่วงเดือนพฤษภาคม - มิถุนายน 2564 แล้ว</p> <p>16. ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ อพท. ฉีดวัคซีนรวม 147 คน ประกอบด้วยผู้ที่ฉีดวัคซีนแล้ว 134 คน (เข็มที่ 1 จำนวน 134 คนเข็มที่ 2 จำนวน 27 คน) และรอการฉีดวัคซีน 13 คน</p>				
<p>R06 การประกาศพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน</p> <table border="1" data-bbox="204 1906 675 2011"> <tr> <td data-bbox="204 1906 440 1962">แผน</td> <td data-bbox="440 1906 675 1962">ไตรมาสที่ 3</td> </tr> <tr> <td data-bbox="204 1962 440 2011">สูงมาก (4 x 4)</td> <td data-bbox="440 1962 675 2011">ปานกลาง (3x 3)</td> </tr> </table>	แผน	ไตรมาสที่ 3	สูงมาก (4 x 4)	ปานกลาง (3x 3)	<p>1. การเร่งรัดจัดซื้อจัดจ้างเพื่อคัดเลือกที่ปรึกษาดำเนินการศึกษาศักยภาพและจัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา</p> <p>2. พพท. ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการอำนวยการศึกษาศักยภาพและจัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา</p>
แผน	ไตรมาสที่ 3				
สูงมาก (4 x 4)	ปานกลาง (3x 3)				

รายการความเรียง	การดำเนินงาน
	<ol style="list-style-type: none"> <li data-bbox="699 271 1445 450">3. การแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำคู่มือประเมินพื้นที่ท่องเที่ยวเพื่อการประกาศพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนและคู่มือแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564</li> <li data-bbox="699 454 1445 589">4. การแต่งตั้งคณะกรรมการศึกษาศักยภาพและจัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564</li> <li data-bbox="699 593 1445 728">5. การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาพื้นที่คั้งบางกะเจ้าสู่การเป็นแหล่งท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน มาตรฐานสากล เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564</li> <li data-bbox="699 732 1445 1099">6. การจัดทำ (ร่าง) รายงานแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษเชียงรายฉบับสมบูรณ์ และเอกสารอื่นๆ ของที่ปรึกษาฯ เสนอต่อที่ประชุมกลุ่มใหญ่ฯ เพื่อรับฟังความคิดเห็นต่อ (ร่าง) ผลการศึกษาและสาระสำคัญของแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษเชียงราย และหารือการขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษเชียงราย และการสำรวจเส้นทางท่องเที่ยวที่มีศักยภาพของจังหวัดเชียงราย ร่วมกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างวันที่ 28 – 30 มีนาคม 2564</li> <li data-bbox="699 1104 1445 1283">7. การประชุมคณะกรรมการอำนวยการจัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษเชียงราย ครั้งที่ 2/2564 เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะต่อร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564</li> <li data-bbox="699 1288 1445 1467">8. การจัดทำ (ร่าง) รายงานฉบับสมบูรณ์แผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษเชียงราย และการศึกษาความเหมาะสมการประกาศพื้นที่พิเศษคั้งบางกะเจ้าและจัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษคั้งบางกะเจ้าเรียบร้อยแล้ว</li> <li data-bbox="699 1471 1445 1606">9. การจัดประชุมคณะกรรมการอำนวยการศึกษาศักยภาพและจัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564</li> <li data-bbox="699 1610 1445 1879">10. การอนุมัติให้ที่ปรึกษาปรับแผนการดำเนินงานกิจกรรม และขยายเวลาปฏิบัติงานโครงการศึกษาศักยภาพและจัดทำแผนขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่พิเศษลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ส่งผลต่อการลงพื้นที่และจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง</li> <li data-bbox="699 1883 1445 2040">11. คณะทำงานในพื้นที่จังหวัดสงขลาดำเนินงานกิจกรรมการสัมภาษณ์หน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านการท่องเที่ยวในจังหวัดสงขลา และนครศรีธรรมราช ระหว่างวันที่ 17 - 28 พฤษภาคม 2564 จัดประชุมสรุปผลการสัมภาษณ์ เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564</li> </ol>

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน				
<p>R07 การถูกโจมตีทางไซเบอร์จากภายนอกโดยผู้ไม่ประสงค์ดี</p> <table border="1" data-bbox="209 416 671 521"> <tr> <td data-bbox="209 416 440 472">แผน</td> <td data-bbox="440 416 671 472">ไตรมาสที่ 3</td> </tr> <tr> <td data-bbox="209 472 440 521">ปานกลาง (3 x 3)</td> <td data-bbox="440 472 671 521">สูง (4 x 3)</td> </tr> </table>	แผน	ไตรมาสที่ 3	ปานกลาง (3 x 3)	สูง (4 x 3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. อพท. ได้มีการแจ้งเตือนปฏิบัติการดำเนินงานในระบบ e-Office ของ อพท. เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 เนื่องจากถูกโจมตีจากไวรัสคอมพิวเตอร์ประเภทมัลแวร์เรียกค่าไถ่ หรือ Ransomware ด้วยการเข้ารหัสไฟล์ข้อมูลบนเครื่องแม่ข่ายระบบ e-Office ของ อพท. ทำให้ระบบไม่สามารถใช้งานได้ ในช่วงวันที่ 22 - 28 ธันวาคม 2563 ประกอบกับต้องใช้เวลากู้คืนข้อมูลมากกว่า 1 เดือน</li> <li>2. แจ้งปิดระบบสารสนเทศชั่วคราว เพื่อปรับปรุงระบบป้องกันความปลอดภัยสารสนเทศของ อพท. ตามสัญญาจ้างดูแลบำรุงรักษาระบบการรักษาความปลอดภัย (Security System) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564</li> <li>3. แจ้งกำหนดการทดสอบกู้คืนข้อมูลในภาวะวิกฤติ (Information System &amp; Data Recovery) ประจำปี 2564 โดยการทดสอบการกู้คืนระบบอินทราเน็ต (DASTA Intranet) จากไซต์หลัก (Primary Site) ณ สถานที่ฝากเครื่องแม่ข่าย INET IDC มาয়้งไซต์สำรอง (Secondary Site หรือ DR Site) ณ ห้อง Server สำนักงาน อพท. ส่วนกลาง เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564</li> <li>4. อยู่ระหว่างการปรับปรุงระบบการป้องกันความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศตามสัญญาจ้างดูแลบำรุงรักษาระบบการรักษาความปลอดภัย (Security System) ประจำปีงบประมาณ 2564</li> <li>5. ดำเนินการทบทวน/ปรับปรุงขั้นตอนการสำรองข้อมูลและกู้คืนระบบสารสนเทศในภาวะฉุกเฉินและจากภัยคุกคามทาง Cyber แล้ว</li> <li>6. ดำเนินการปรับปรุงระบบการป้องกันความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>7. อยู่ระหว่างการจัดทำแผน Cyber Resilience สำหรับองค์กร และเตรียมเสนอผู้อำนวยการ อพท. พิจารณาให้ความเห็นชอบแนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศให้ทราบและมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร</li> </ol>
แผน	ไตรมาสที่ 3				
ปานกลาง (3 x 3)	สูง (4 x 3)				
<p>R08 การปฏิบัติตามนโยบายหรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <table border="1" data-bbox="209 1877 616 1982"> <tr> <td data-bbox="209 1877 408 1933">แผน</td> <td data-bbox="408 1877 616 1933">ไตรมาสที่ 3</td> </tr> <tr> <td data-bbox="209 1933 408 1982">ปานกลาง (3 x 3)</td> <td data-bbox="408 1933 616 1982">ปานกลาง (3 x 3)</td> </tr> </table>	แผน	ไตรมาสที่ 3	ปานกลาง (3 x 3)	ปานกลาง (3 x 3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และร่วมศึกษาเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) ของ อพท. เมื่อ 18 สิงหาคม 2563</li> <li>2. การจัดทำประมวลกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ และประกาศ ที่เกี่ยวข้อง กับ อพท. โดยได้แจ้งเวียน เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564</li> </ol>
แผน	ไตรมาสที่ 3				
ปานกลาง (3 x 3)	ปานกลาง (3 x 3)				

รายการความเสี่ยง	การดำเนินงาน
	<p>3. การสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมการอบรม (ออนไลน์) TDGA Learn D'Club : Data driven government for all ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) กฎหมาย กฎเกณฑ์: Data Governance, Data Regulation, and Data Sharing Policy (28 เมษายน 2564)</li> <li>2) การเปิดข้อมูลและการใช้ข้อมูล: Open data and use cases (5 พฤษภาคม 2564)</li> <li>3) การวิเคราะห์ข้อมูลและการใช้ประโยชน์สำหรับหน่วยงานภาครัฐ (19 พฤษภาคม 2564)</li> </ol> <p>4. การประชุมหารือระหว่างงานเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานกฎหมาย เพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ อพท. ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564</p> <p>5. อยู่ระหว่างเตรียมจัดทำประมวลกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ อพท.</p>



## เรื่องที่ 4.4.2 การควบคุมภายใน

1. การควบคุมภายในตามแผนบริหารความเสี่ยงและแผนควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของ อพท. มีรายการความเสี่ยงที่ต้องนำมาบริหารจัดการทั้งหมด 8 รายการ ประกอบด้วย ความเสี่ยงระดับสูงมาก 3 รายการ ระดับสูง 1 รายการ และระดับปานกลาง 4 รายการ ซึ่งในไตรมาสที่ 1 อพท. สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงลดลงเหลือ ระดับสูงมาก 2 รายการ สูง 3 รายการ และปานกลาง 3 รายการ โดยสามารถดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงที่กำหนดไว้ 6 รายการ และอยู่ระหว่างดำเนินการ 2 รายการ ได้แก่ R06-การประกาศพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน และ R07-การถูกโจมตีทางไซเบอร์จากภายนอกโดยผู้ไม่ประสงค์ดี

2. ไตรมาสที่ 3 อพท. มีผลการดำเนินงานตามแผนควบคุมภายใน ดังนี้

2.1 กิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่สามารถลดความเสี่ยงลงมาอยู่ในระดับที่ต่ำ 1 รายการ คือ R04 - การปรับปรุงมาตรฐานการจัดการการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (STMS) ให้สอดคล้องกับเกณฑ์ GSTC ฉบับล่าสุดอาจไม่ทันตามกำหนดเวลา ซึ่ง อพท. ได้ปรับปรุงมาตรฐานการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (Sustainable Tourism Management Standard: STMS) ยื่นขอรับรองการคงสถานะ GSTC- Recognized โดยนำเสนอมาตรฐานฯ ฉบับปรับปรุง ให้ Global Sustainable Tourism Council (GSTC) พิจารณาทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 เรียบร้อยแล้ว

2.2 การดำเนินงานที่ยังไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด จำนวน 3 รายการ

1) R02 - การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นผลมาจากไม่สามารถลงนามสัญญาจ้างภายใน 31 มีนาคม 2564 และระยะเวลาในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรม อาจจะไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2564) ประกอบกับสำนักงบประมาณ ได้มีหนังสือแจ้งหน่วยงานว่าจะจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อใช้จ่ายและก่องหนผู้กผันในไตรมาสที่ 3 และ ไตรมาสที่ 4 ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 75 ของงบประมาณรายจ่ายในแต่ละแผนงาน ซึ่งทำให้กระทบให้การดำเนินงานอาจจะล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ อพท. ได้ดำเนินการขออนุมัติจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพิ่มเติม ต่อสำนักงบประมาณ (สงป.) เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 และได้รับอนุมัติจัดสรรงบประมาณให้อีกจำนวน 10.17 ล้านบาท นอกจากนี้ ได้มีการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ลดลง เพื่อเร่งรัดการดำเนินงานให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

2) R05 - การระบาดของโรคอุบัติใหม่ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ ซึ่งเป็นผลมาจากมีการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ต่อเนื่องเป็นจำนวนมากตั้งแต่ช่วงเดือนธันวาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน เป็นผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ต้องมีการปรับแผนการดำเนินงาน การประสานในพื้นที่ดำเนินงาน และใช้รูปแบบออนไลน์ต่างๆ

3) R07 - การถูกโจมตีทางไซเบอร์จากภายนอกโดยผู้ไม่ประสงค์ดี ซึ่งเป็นผลมาจากการถูกโจมตีจากไวรัสคอมพิวเตอร์ประเภทมัลแวร์เรียกค่าไถ่ หรือ Ransomware ด้วยการเข้ารหัสไฟล์ข้อมูลบนเครื่องแม่ข่ายระบบ e-Office ของ อพท. ทำให้ระบบไม่สามารถใช้งานได้ ในช่วงวันที่ 22 - 28 ธันวาคม 2563 ซึ่ง อพท. ได้มีการปรับปรุงระบบการป้องกันความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศตามสัญญาจ้างดูแลบำรุงรักษาระบบการรักษาความปลอดภัย (Security System) ประจำปีงบประมาณ 2564 และการดำเนินการจัดทำแผน Cyber Resilience สำหรับองค์กร